



**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L)**

Rapport inzake Jaarrekening 2025

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
Algemeen	5
Resultaten	6
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	
Bestuursverslag	8
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2025	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	20
Overige toelichtingen	27
<b>BIJLAGEN</b>	
1. Bijlage 1	29

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L)  
Ter attentie van S.E. Graaf  
Weg der Verenigde Naties 1  
3527KT Utrecht

West-Grafdijk, 30 juni 2026

Geacht bestuur Graaf,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L) te Utrecht.

### **BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

#### ***ONZE CONCLUSIE***

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L) te Utrecht beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L) per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025 en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### ***DE BASIS VOOR onze conclusie***

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

### **ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE BEOORDELING VAN DE JAARREKENING**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

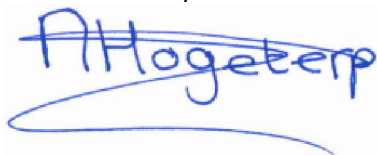
Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L) en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L) en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L);
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L);
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

West-Grafdijk, 30 juni 2026

MYL Accountancy B.V.



N. Hogeterp AA

## **ALGEMEEN**

### *Activiteiten*

De activiteiten van Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L) bestaan voornamelijk uit de vrije en onafhankelijke beroepsuitoefening door advocaten (zoals vastgelegd in de Basic Principles on the Role of Lawyers) wereldwijd bevorderen, onder meer door advocaten te ondersteunen die in hun beroepsuitoefening worden bedreigd of belemmerd.

### *Bestuur*

Per balansdatum wordt de directie gevoerd (door Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L), in de persoon van mevrouw Sophie de Graaf.

### *Bestuursleden*

Op 31 december 2025 zijn de leden van het bestuur van Stichting Lawyers for Lawyers:

- De heer mr. J.A. Leliveld, voorzitter;
- De heer mr. J.G.M. de Koning, penningmeester;
- Mevrouw mr. M.E. De Jong, secretaris;
- De heer mr. J.H. Brouwer;
- Mevrouw mr. M.L.J. Bomers.

## RESULTATEN

### Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2025		Budget 2025		Realisatie 2024	
	€	%	€	%	€	%
<b>Baten van particulieren</b>	84	22,0	<b>40</b>	9,6	55	22,2
Baten van bedrijven	222	58,3	260	62,5	155	62,5
Baten van andere organisaties zonder winststreven	75	19,7	116	27,9	38	15,3
<b>Totale baten</b>	381	100,0	416	<b>100,0</b>	248	100,0
Besteed aan de doelstellingen	-310	-81,4	-348	-83,7	-198	-79,8
<b>Som der baten</b>	71	18,6	68	16,3	50	20,2
Fondswerving	67	17,6	51	12,3	25	10,1
Lasten uit hoofde van perso- neelsbeloningen	10	2,6	38	9,1	23	9,3
Afschrijvingen materiële vaste activa	1	0,3	-	-	2	0,8
Overige bedrijfskosten	10	2,6	10	2,4	56	22,5
<b>Totaal van som der kosten</b>	88	23,1	99	23,8	106	42,7
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	-17	-4,5	-31	-7,5	-56	-22,5
Financiële baten en lasten	-	-	-1	-0,2	-	-
<b>Totaal van netto resultaat</b>	-17	-4,5	-32	-7,7	-56	-22,5

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

## **BESTUURSVERSLAG**

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

## **BESTUURSVERSLAG**

*Algemene informatie*

Voor het bestuursverslag van de stichting wordt verwezen naar de website.

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

## **JAARREKENING**

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2025**

*(na verwerking voorstel bestemming resultaat)*

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<i>Materiële vaste activa</i>	1		
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.937	5.241
		<u>3.937</u>	<u>5.241</u>
Som der vaste activa		3.937	5.241
		.....	.....
<b>Vlottende activa</b>			
<i>Vorderingen</i>			
Overige vorderingen en overlopende activa	2	11.924	6.338
<i>Liquide middelen</i>	3	530.038	621.001
Som der vlottende activa		541.962	627.339
		.....	.....
		<u>545.899</u>	<u>632.580</u>
Totaal activazijde		<u><u>545.899</u></u>	<u><u>632.580</u></u>

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>					
Continuïteitsreserve	4	50.000		50.000	
Bestemmingsreserves	5	254.335		349.088	
Overige reserves	6	189.306		205.962	
		493.641		605.050	
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7	2.864		6.417	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	8	15.109		9.901	
Overige schulden en overlopende passiva	9	34.285		11.212	
		52.258		27.530	
<b>Totaal passivazijde</b>		<b>545.899</b>		<b>632.580</b>	

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

**Bestemming saldo van baten en lasten**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025</b>			
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	83.932	40.175	54.721
Baten van bedrijven	221.996	260.000	155.144
Baten van andere organisaties zonder winstreven	75.232	116.150	37.902
Som van de geworven baten	<u>381.160</u>	<u>416.325</u>	<u>247.767</u>
Overige baten	-	-	-
Som van de baten	<u>381.160</u>	<u>416.325</u>	<u>247.767</u>
<b>LASTEN</b>			
Besteed aan doelstellingen:			
- Empower (doelstelling A)	-65.021	-92.575	-
- Influence (doelstelling B)	-121.386	-97.232	-
- Defend (doelstelling C)	-84.977	-114.032	-
- Creating awareness (doelstelling D)	-39.007	-44.418	-
Totaal besteed aan doelstelling	-	-	-198.287
Wervingskosten	-66.577	-51.296	-24.736
Kosten beheer & administratie	-21.204	-46.905	-80.766
Saldo financiële baten en lasten	357	-1.450	6
Eindsaldo van baten en lasten	<u>-16.655</u>	<u>-31.583</u>	<u>-56.016</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>			
Toevoeging of onttrekking aan:			
Bestemmingsreserve	-	-	-
Overige reserves	-16.655	-31.583	-56.016
Totaal	<u>-16.655</u>	<u>-31.583</u>	<u>-56.016</u>

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### ***Informatie over de rechtspersoon***

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L) is feitelijk en statutair gevestigd op Weg der Verenigde Naties 1, 3527KT te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41181988.

#### ***Algemene toelichting***

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten bestaan voornamelijk uit de vrije en onafhankelijke beroepsuitoefening door advocaten (zoals vastgelegd in de Basic Principles on the Role of Lawyers) wereldwijd bevorderen, onder meer door advocaten te ondersteunen die in hun beroepsuitoefening worden bedreigd of belemmerd.

#### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 / R2 Kleine fondsenwervende organisaties.

Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde en in Euro.

#### ***Grondslagen***

#### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Overige reserves**

##### **Continuïteitsreserve**

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa eenmaal de organisatiekosten van het Fonds. De hoogte van de continuïteitsreserve is binnen de norm van de richtlijn Reserve Goede Doelen van het VFI, hetgeen maximaal 1,5 maal kosten werkorganisatie bedragen.

#### Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

#### De bepaling van het resultaat

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

#### Baten

Baten van particulieren

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Baten van bedrijven

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsor inkomsten alsmede donaties door bedrijven.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven.

#### Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Algemene beheerskosten

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

#### Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

#### Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

*Vaste activa*

**1 Materiële vaste activa**

	Andere vaste bedrijfsmidde- len <u>                    </u> €
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	9.112
Cumulatieve afschrijvingen	-3.871
	<u>                    </u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	5.241
	<u>                    </u>
Mutaties	
Afschrijvingen	-1.304
	<u>                    </u>
Saldo mutaties	-1.304
	<u>                    </u>
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	9.111
Cumulatieve afschrijvingen	-5.174
	<u>                    </u>
Boekwaarde per 31 december 2025	3.937
	<u>                    </u>
<b>Materiële vaste activa: Economische levensduur</b>	
	Materiële vas- te activa
Afschrijvingspercentage	<u>                    </u> 20,00

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

***Vlottende activa***

**Vorderingen**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>2 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Waarborgsom	3.995	-
Nettolonen	45	45
Vooruitbetaalde kosten	2.884	6.293
Nog te ontvangen donaties	5.000	-
	<u>11.924</u>	<u>6.338</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>3 Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bank N.V.	76.012	120.907
Triodos	454.026	500.094
	<u>530.038</u>	<u>621.001</u>

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

**PASSIVA**

**Reserves en fondsen**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>4 Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>
<b>5 Bestemmingsreserves</b>		

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L)  
Utrecht**

	Stand per 1 januari	Dotatie/ Onttrekking	Resultaatbeste mming	Stand per 31 december
	€	€	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>				
Bestemmingsreserve project Turkije	1.903	-	-	1.903
Bestemmingsreserve IFTD	929	-929	-	-
Bestemmingsreserve project Suriname	65.982	-	-	65.982
Bestemmingsreserve capaciteitsvergroting	255.274	-70.568	-	184.706
Bestemmingsreserve project L4L Award	5.000	-5.000	-	-
Bestemmingsreserve Access to Justice Campaign	20.000	-18.256	-	1.744
Shelter city	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>349.088</b>	<b>-94.753</b>	<b>-</b>	<b>254.335</b>

**Reserve Turkije**

De reserve Turkije is gevormd naar aanleiding van de Lawyers for Lawyers Award 2019. De prijswinnaar, een Turkse advocaat, heeft destijds afgezien van het prijzengeld van EUR 10.000 en Lawyers for Lawyers verzocht dit bedrag in te zetten voor activiteiten ter ondersteuning van advocaten in Turkije. De reserve wordt gebruikt voor onder meer reis- en verblijfskosten van trial monitoring missies en de inzet van tolken en vertalers.

**Reserve Lawyers for Lawyers Award**

Elke twee jaar reikt Lawyers for Lawyers de Lawyers for Lawyers Award uit aan een advocaat die zich op uitzonderlijke wijze inzet voor de rechtsstaat en mensenrechten en daarbij risico loopt vanwege zijn of haar professionele werkzaamheden. Aan de Award is een geldprijs van EUR 10.000 verbonden. Om deze uitgave te kunnen bekostigen, wordt jaarlijks EUR 5.000 aan deze reserve toegevoegd.

**Reserve International Fair Trial Day**

De reserve International Fair Trial Day is in 2024 opgeheven. Het resterende saldo is overeenkomstig de bestemming aangewend.

**Reserve Suriname**

Bij de fusie tussen Lawyers for Lawyers en Advocaten zonder Grenzen Nederland in 2021 zijn geormerkte fondsen overgedragen aan Lawyers for Lawyers. Deze middelen zijn bestemd voor activiteiten ter ondersteuning van advocaten in Suriname. Lawyers for Lawyers werkt aan een plan voor de besteding van deze middelen, in lijn met de oorspronkelijke doelstelling van de fondsen.

**Reserve Access to Justice Campaign**

In 2024 is Lawyers for Lawyers gestart met de Access to Justice Campaign, gericht op het ondersteunen van advocaten die zich inzetten voor de bevordering van de rechten van de LGBTQ+-gemeenschap. Voor deze campagne is projectfinanciering ontvangen van verschillende financiers. De hiervoor ontvangen middelen zijn ondergebracht in de reserve Access to Justice Campaign en worden besteed overeenkomstig de doelstellingen van de campagne.

**Reserve Capaciteitsvergroting**

Eind 2022 ontving Lawyers for Lawyers een substantiële donatie die de organisatie in staat stelt de verdere professionalisering van de organisatie over een periode van vijf jaar te ondersteunen. Het bestuur heeft deze middelen bestemd als reserve voor capaciteitsvergroting. De reserve wordt ingezet voor investeringen die bijdragen aan de versterking van de organisatie, waaronder de ontwikkeling van medewerkers, processen en systemen. In 2023 is hiervoor een meerjarig bestedingsplan vastgesteld, dat jaarlijks wordt geëvalueerd en waar nodig wordt bijgesteld.

**6 Overige reserves**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	205.964	266.980
Resultaatbestemming boekjaar	-16.655	-56.016
Mutaties bestemmingsreserves	-	-5.000
Totaal	<u>189.309</u>	<u>205.964</u>

***Kortlopende schulden***

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>7 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	2.864	6.417

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>8 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	15.109	9.901

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>9 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	7.835	4.762
Overlopende passiva	279	279
Accountantskosten	6.171	6.171
Vooruitontvangen donaties (betrekking op 2026)	20.000	-
	<u>34.285</u>	<u>11.212</u>

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

*Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen*

De stichting heeft het huurcontract voor de huur van een bedrijfsruimte aan de Sophialaan 33 te Amsterdam opgezegd.

Met ingang van 1 maart 2025 is een nieuwe huurverplichting aangegaan voor de huur van een bedrijfsruimte aan de Anthony Fokkerweg 61 te Amsterdam. Vanaf 2026 zal een nieuwe huurverplichting worden aangegeven voor de huur van een bedrijfsruimte aan de Weg van de Verenigde Naties 1 te Utrecht.

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Baten van particulieren</b>			
Donaties en vrienden	83.932	40.175	54.721
	<u>83.932</u>	<u>40.175</u>	<u>54.721</u>
	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Baten van bedrijven</b>			
Donaties en partners	214.046	260.000	155.144
Sportevents - zevenheuvelenloop	7.950	-	-
	<u>221.996</u>	<u>260.000</u>	<u>155.144</u>
	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Donaties	75.232	116.150	37.902
	<u>75.232</u>	<u>116.150</u>	<u>37.902</u>
	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
Lasten doelstelling supporting lawyers empower (doelstelling A)	-65.021	-92.575	-48.867
Lasten doelstelling supporting lawyers influence (doelstelling B)	-121.386	-97.232	-54.870
Lasten doelstelling supporting lawyers defend (doelstelling C)	-84.977	-114.032	-43.815
Lasten doelstelling creating awareness (doelstelling D)	-39.007	-44.418	-50.735
	<u>-310.391</u>	<u>-348.257</u>	<u>-198.287</u>

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

	Fondsenwerving			Totaal
	Doelstelling	ng	Beheer	
	%	%	%	%
<b>Verdeelsleutels</b>				
Overige personeelskosten	70,00	20,00	10,00	100,00
Afschrijvingen	50,00	-	50,00	100,00
Huisvestingskosten	50,00	50,00	-	100,00
Kantoor en algemene kosten	33,33	33,33	33,33	100,00
Communicatie	50,00	50,00	-	100,00
Financiële baten en lasten	-	-	100,00	100,00
		Realisatie	Budget	Realisatie
		2025	2025	2024
		€	€	€

**Fondswerving**

Wervingskosten / fondswerving	66.577	51.296	24.736
-------------------------------	--------	--------	--------

Lawyers for Lawyers is een stichting zonder leden en is voor haar financiering volledig afhankelijk van donaties, projectfinanciering en bijdragen in natura. De organisatie ontvangt steun van individuele advocaten, advocatenkantoren, beroepsverenigingen en andere organisaties die verbonden zijn aan de juridische sector. Daarnaast worden middelen geworven via relaties en partnerschappen binnen de juridische gemeenschap, fondsenwervende evenementen en incidentele vergoedingen voor diensten of royalty's.

Om haar onafhankelijkheid en integriteit te waarborgen, hanteert Lawyers for Lawyers een Ethical Funding Policy. Dit beleid bevat de uitgangspunten voor het accepteren van financiering en heeft als doel ongepaste beïnvloeding en belangenverstrengeling te voorkomen. Alle bijdragen worden vooraf getoetst aan deze uitgangspunten. Een samenvatting van het beleid is beschikbaar op de website van Lawyers for Lawyers.

	Realisatie	Budget	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
<b>Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</b>			
Lonen	-35.675	37.472	-41.845
Sociale lasten	43.113	-	33.385
Pensioenlasten	310	-	505
	7.748	37.472	-7.955

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Lonen</b>			
Brutolonen en -salarissen	222.639	330.000	-41.845
Loonkosten toegerekend naar doelstellingen	-232.840	-225.673	-
Loonkosten toegerekend aan fondswerving	-25.474	-66.855	-
	<u>-35.675</u>	<u>37.472</u>	<u>-41.845</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Sociale lasten</b>			
Sociale lasten	43.113	-	33.385
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Pensioenlasten</b>			
Pensioenlasten	310	-	505
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.304	-	1.672
Afschrijvingskosten doorberekend aan doelstellingen	-652	-	-
	<u>652</u>	<u>-</u>	<u>1.672</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Overige bedrijfskosten</b>			
Overige personeelskosten	2.598	100	31.004
Huisvestingskosten	2	-	11.502
Communicatiekosten	-	-	4.224
Kantoor- en algemene kosten	10.204	9.633	40.319
	<u>12.804</u>	<u>9.733</u>	<u>87.049</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Overige personeelskosten</b>			
Reiskostenvergoeding woon-werk	15.963	-	9.631
Opleidingskosten	3.110	-	2.684
HR	-	-	13.038
Kantinekosten	449	-	486
Onkostenvergoedingen	-	-	13
Ziekengeldverzekering	5.159	-	4.288
Overige personeelskosten	1.286	1.000	864
	<u>25.967</u>	<u>1.000</u>	<u>31.004</u>
Overige personeelskosten toegerekend aan fondswerving	-5.193	-200	-
Overige personeelskosten toegerekend naar doelstellingen	-18.176	-700	-
	<u>2.598</u>	<u>100</u>	<u>31.004</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Betaalde huur	14.705	22.000	11.369
Overige huisvestingskosten	5.489	2.000	133
	<u>20.194</u>	<u>24.000</u>	<u>11.502</u>
Huisvestingskosten toegerekend naar doelstellingen	-10.096	-12.000	-
Huisvestingskosten toegerekend aan fondswerving	-10.096	-12.000	-
	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>11.502</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Communicatiekosten</b>			
Nieuwe website	3.500	500	4.195
Afschrijving handelsdebiteuren	-	-	29
	<u>3.500</u>	<u>500</u>	<u>4.224</u>
Communicatie toegerekend naar doelstellingen	-1.752	-252	-
Communicatie toegerekend aan fondswerving	-1.748	-248	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4.224</u>

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€

**Kantoor- en algemene kosten**

Telefonie	858	-	840
Governance	-	750	8.041
Overige algemene kosten	-701	-	6.979
Assurantiepremie	2.441	1.000	1.594
Kosten automatisering	9.511	7.000	9.038
Administratiekosten	12.490	15.000	9.954
Betalingsverschillen	-23	300	8
Abonnement/lidmaatschap	2.005	1.250	2.324
Kantoorbenodigdheden	4.024	1.500	1.541
	<u>30.605</u>	<u>26.800</u>	<u>40.319</u>
Kantoor- en algemene kosten toegerekend naar doelstellingen	-10.200	-8.584	-
Kantoor- en algemene kosten toegerekend aan fondswerving	-10.201	-8.583	-
	<u>10.204</u>	<u>9.633</u>	<u>40.319</u>

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€

**Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

Overige rentebaten	<u>357</u>	<u>-</u>	<u>6</u>
--------------------	------------	----------	----------

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>			
Overige rentelasten	-	1.150	-

**Analyse verschil uitkomst met budget**

	Realisatie 2025		Budget 2025		Verschil	
	€	%	€	%	€	%
<b>Baten van particulieren</b>	83.932	22,0	<b>40.175</b>	9,6	43.757	108,9
Baten van bedrijven	221.996	58,2	260.000	62,5	-38.004	-14,6
Baten van andere organisaties zonder winststreven	75.232	19,7	116.150	27,9	-40.918	-35,2
<b>Totale baten</b>	381.160	99,9	416.325	<b>100,0</b>	-35.165	-8,4
Besteed aan de doelstellingen	-310.391	-81,4	-348.257	-83,7	37.866	10,9
<b>Som der baten</b>	70.769	18,5	68.068	16,3	2.701	4,0
Fondswerving	66.577	17,5	51.296	12,3	15.281	29,8
Lasten uit hoofde van perso- neelsbeloningen	10.346	2,7	37.572	9,0	-27.226	-72,5
Afschrijvingen materiële vaste activa	652	0,2	-	-	652	-
Overige bedrijfskosten	10.206	2,7	9.633	2,3	573	5,9
<b>Totaal van som der kosten</b>	87.781	23,1	98.501	23,6	-10.720	-10,9
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	-17.012	-4,6	-30.433	-7,3	13.421	44,1
Financiële baten en lasten	357	0,1	-1.150	-0,3	1.507	131,0
<b>Totaal van netto resultaat</b>	-16.655	-4,5	-31.583	-7,6	14.928	47,3

*Informatieverschaffing over de analyse van verschillen tussen de begroting en werkelijke cijfers*

Het is voor Lawyers for Lawyers doorgaans moeilijk een nauwkeurige inschatting te maken van de kosten die worden gemaakt in het kader van specifieke activiteiten, zoals trial monitoring missies, needs assessments, fact-finding missies en de Lawyers for Lawyers Award. Dit hangt mede samen met de inzet van vrijwilligers, die regelmatig (een deel van) de kosten van hun activiteiten zelf dragen. Bij de begroting wordt soms rekening gehouden met kosten zoals reis- en verblijfskosten, terwijl deze uiteindelijk door vrijwilligers of advocatenkantoren worden betaald. Omgekeerd doen zich gedurende het jaar soms kosten voor die niet of

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

slechts beperkt konden worden voorzien ten tijde van het opstellen van de begroting. Hierdoor kunnen de werkelijke kosten per activiteit afwijken van de begroting.

In de begroting voor 2025 is bewust rekening gehouden met een meerjarig investeringstraject gericht op de verdere professionalisering van de organisatie, met name op het gebied van fondsenwerving. In dat kader werd voor 2025 een negatief resultaat van € 31.583 begroot. Deze investeringen waren mede bedoeld om de fondsenwervingscapaciteit op langere termijn te versterken.

In 2025 heeft Lawyers for Lawyers voor het eerst samengewerkt met een professionele fondsenwerver. Hoewel hiermee belangrijke stappen zijn gezet in de verdere professionalisering van de fondsenwerving, bleek het realiseren van de ambitieuze fondsenwervingsdoelstellingen een grotere uitdaging dan vooraf verwacht. De baten uit partnerschappen met bedrijven en uit organisaties zonder winstoogmerk vielen daardoor lager uit dan begroot. Met name het aantrekken van financiering van private stichtingen vergde meer tijd dan voorzien. Daartegenover stonden de baten uit particuliere donaties, die de begroting overtroffen dankzij enkele substantiële, niet vooraf aangekondigde giften.

In 2025 zijn tevens voor het eerst verdeelsleutels toegepast voor de toerekening van algemene kosten aan de verschillende activiteiten van de organisatie. Hierdoor worden kosten die voorheen volledig als overhead werden verantwoord, gedeeltelijk toegerekend aan doelstellingen en fondsenwerving. Omdat deze systematiek in 2024 nog niet werd gehanteerd, zijn de gerealiseerde cijfers over 2024 en 2025 slechts beperkt vergelijkbaar.

De kosten voor fondsenwerving zijn uiteindelijk lager uitgekomen dan begroot. Hoewel in de begroting rekening was gehouden met aanzienlijke investeringen in de verdere professionalisering van de fondsenwervingsactiviteiten, zijn gedurende het jaar bepaalde kosten ten laste gebracht van de bestemmingsreserve capaciteitsvergroting. Daarnaast heeft de organisatie kritisch gestuurd op uitgaven. Hierdoor zijn de gerealiseerde kosten voor fondsenwerving lager uitgekomen dan aanvankelijk begroot, terwijl de beoogde versterking van de fondsenwervingsfunctie wel is voortgezet. Ook de lasten uit hoofde van personeelsbeloningen zijn lager uitgekomen dan begroot. Dit wordt deels verklaard door de hiervoor genoemde toerekening van een deel van de algemene kosten aan de verschillende activiteiten van de organisatie.

De uitgaven ten behoeve van de doelstellingen lagen per saldo in lijn met de begroting. Vrijwel alle geplande projecten en programma's konden doorgang vinden, mede dankzij reeds toegekende meerjarige projectfinanciering. Wel is gedurende het jaar het zwaartepunt van sommige activiteiten verschoven tussen verschillende doelstellingen. Dit hangt samen met het feit dat gedurende het jaar nieuwe activiteiten kunnen ontstaan of nieuwe behoeften van de doelgroep zichtbaar worden, waarop Lawyers for Lawyers flexibel inspeelt. Ondanks deze verschuivingen zijn de totale bestedingen aan de doelstellingen als geheel in overeenstemming gebleven met de begroting voor 2025.

Per saldo hebben de lagere baten, in combinatie met de voortzetting van de geplande activiteiten en investeringen in de verdere professionalisering van de organisatie, geleid tot een negatief resultaat van € 16.655 over 2025. Hoewel dit afwijkt van het begrote resultaat, blijft het gerealiseerde tekort aanzienlijk lager dan het voor 2025 begrote negatieve resultaat van € 31.583. Het verschil tussen begroting en realisatie wordt voornamelijk verklaard door lagere dan verwachte inkomsten uit institutionele en zakelijke fondsenwerving, terwijl tegelijkertijd een deel van de begrote investeringen niet volledig ten laste van de exploitatie is gekomen.

**OVERIGE TOELICHTINGEN**

**Bezoldiging van bestuurders en commissarissen**

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Naam van topfunctionaris

De WNT is van toepassing op Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L).

	Realisatie 2025 €
Functie(s)	
Bezoldiging directie Sophie de Graaf	
Aanvang functievervulling	1-1-2025
Einde functievervulling	31-12-2025
Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE	80,00
Dienstbetrekking?	Ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	63.054
Subtotaal	<u>63.054</u>
Foutenherstel in verantwoording WNT	Nee

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 102.546 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 133.310 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het bestuursverslag .

Utrecht, 30 juni 2026

Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L)

Mevrouw S. de Graaf

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

## **BIJLAGEN**

**Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for  
Lawyers (L4L)  
Utrecht**

## **1. Bijlage 1**

Stichting Advocaten voor Advocaten, Lawyers for Lawyers (L4L)

Bijlage 1: Specificatie en verdeling van kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling				Werving	Kosten beheer en	Totaal	Begroot	Totaal
	A	B	C	D	Fondsenw	administratie	realisatie	2025	realisatie
	Empower	Influence	Defend	Creating awareness	erving		2025		2024
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Aankopen en verwervingen	518	27.904	18.393	10.208	13.865		70.888	113.550	223.023
Communicatiekosten	438	438	438	438	1.748	0	3.500	500	4.224
Lonen en -salarissen	54.284	83.263	56.365	18.580	25.474	20.341	258.306	263.355	-7.955
Overige personeelskosten	4.544	4.544	4.544	4.544	5.193	2.597	25.967	18.552	31.004
Huisvestingskosten	2.524	2.524	2.524	2.524	10.098	0	20.194	24.000	11.502
Kantoor- en algemene koste	2.550	2.550	2.550	2.550	10.201	10.201	30.602	26.500	40.319
Afschrijving	163	163	163	163		652	1.304	0	1.672
<b>Totaal</b>	<b>65.021</b>	<b>121.386</b>	<b>84.977</b>	<b>39.007</b>	<b>66.579</b>	<b>33.791</b>	<b>410.761</b>	<b>446.457</b>	<b>303.789</b>